

RÉSILIENCE URBAINE

« La capacité de tout système urbain et de ses habitants à affronter les crises et leurs conséquences, tout en s'adaptant positivement et en se transformant pour devenir pérenne. »



ONU-HABITAT



Défis clés pour construire la résilience

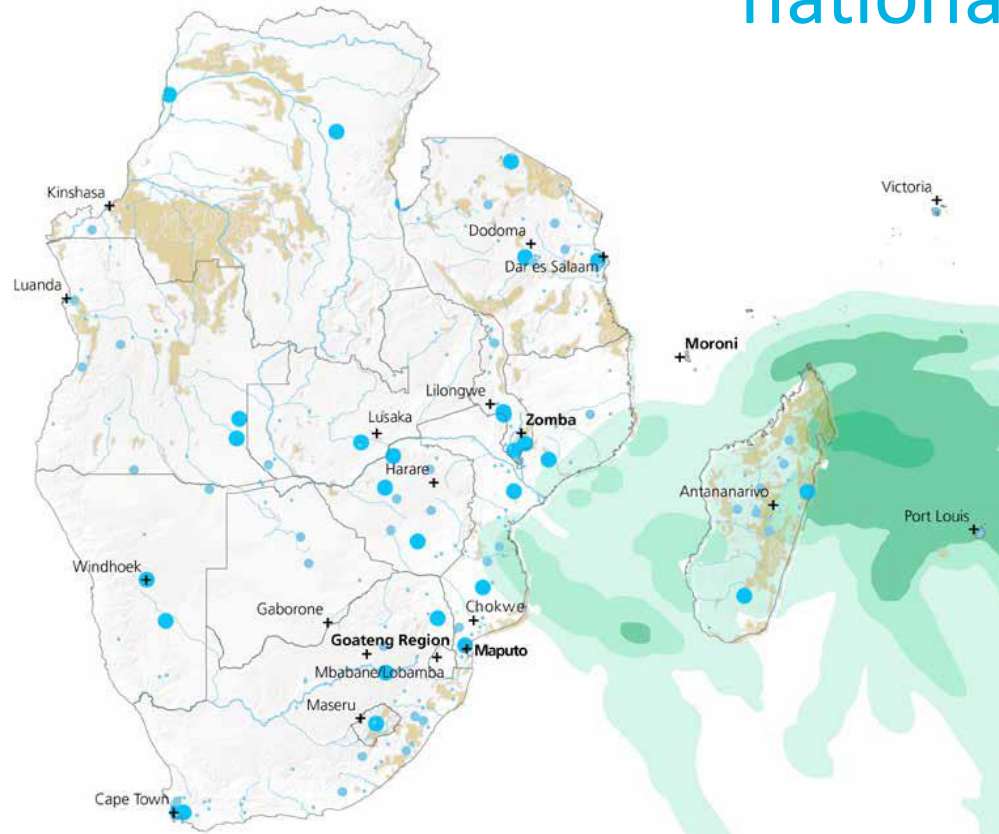
1. Manque de **capacités techniques** et d'expérience
2. Manque de **données et d'information**
3. Manque de **ressources financières**

Les outils existants sont souvent trop complexes, requièrent des nombreuses données et restent inadaptés à la réalité de certaines villes.



ONU-HABITAT

Les risques naturels ne respectent pas les frontières nationales



RIVERINE FLOOD EVENTS (Events 1999-2007)



CYCLONE INTENSITY (Events 1970-2009)



CYCLONE FREQUENCY (Events 1970-2009)



LANDSLIDES INDUCED BY PRECIPITATION



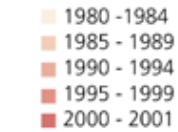
Data source: UNEP/UNDRR. Global Risk Platform. 2013.



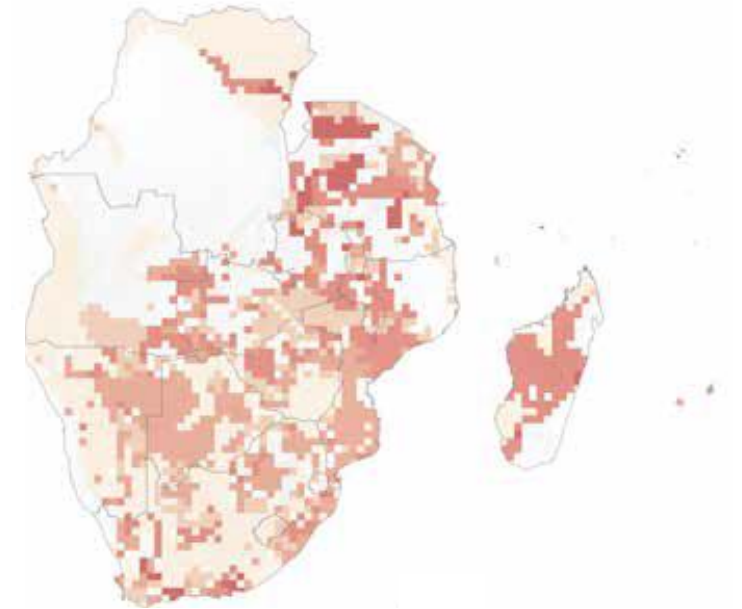
SECHERESSE

Évènements :

1980 - 2001



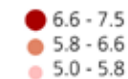
□ SADC Countries



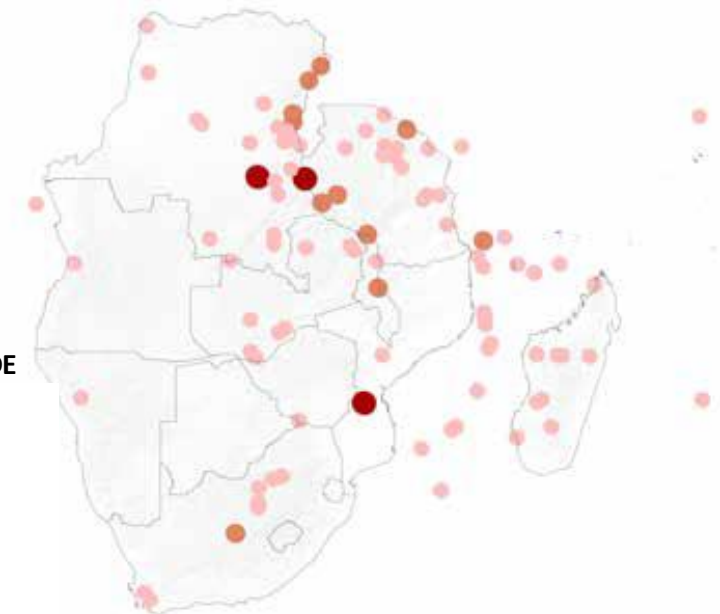
MAGNITUDE DES TREMBLEMENTS DE TERRE

Évènements :

1970 - 2015



□ SADC Countries



En 2010...

...quatre pays ayant des vulnérabilités communes en Afrique australe ont décidé d'unir leurs forces, avec l'appui d'ONU-Habitat, en lançant le processus de création du **Centre Technique sous-régional pour la Gestion des Risques de Catastrophe, la Durabilité et la Résilience Urbaine (DiMSUR)**



Mandat

Offrir une assistance technique et des connaissances sur :

- **La réduction des risques de catastrophe**
- **L'adaptation au changement climatique**
- **La résilience urbaine**

En Afrique australe et au Sud-Est de l'Océan Indien.

Statut

Organisation à but non lucratif, autonome, régionale, de statut international et apolitique dans la gestion, le personnel et les opérations.

Membres fondateurs

- **Madagascar**
- **Malawi**
- **Mozambique**
- **Union des Comores**

Siège Social

Maputo (Mozambique) avec des sous-unités dans chaque État Membre.

Vision

Être un catalyseur efficace et un partenaire majeur pour la gestion des risques de catastrophe et l'adaptation au changement climatique en Afrique australe en contribuant à la construction d'une région plus résiliente basée sur des villes sûres et prospères.

Priorités stratégiques pour les 10 premières années

Améliorer l'identification et la compréhension des risques au niveau local

Renforcer les capacités des autorités nationales et locales à gérer le risque de catastrophe et à construire la résilience

Construire des villes plus sûres et résilientes grâce à l'apport d'une assistance technique qualifiée

Etablir des réseaux et partenariats pour une meilleure gestion et dissémination des connaissances.

Promouvoir une culture de la sécurité et de la résilience à travers la sensibilisation, la préparation aux catastrophes et la « reconstruction en mieux »

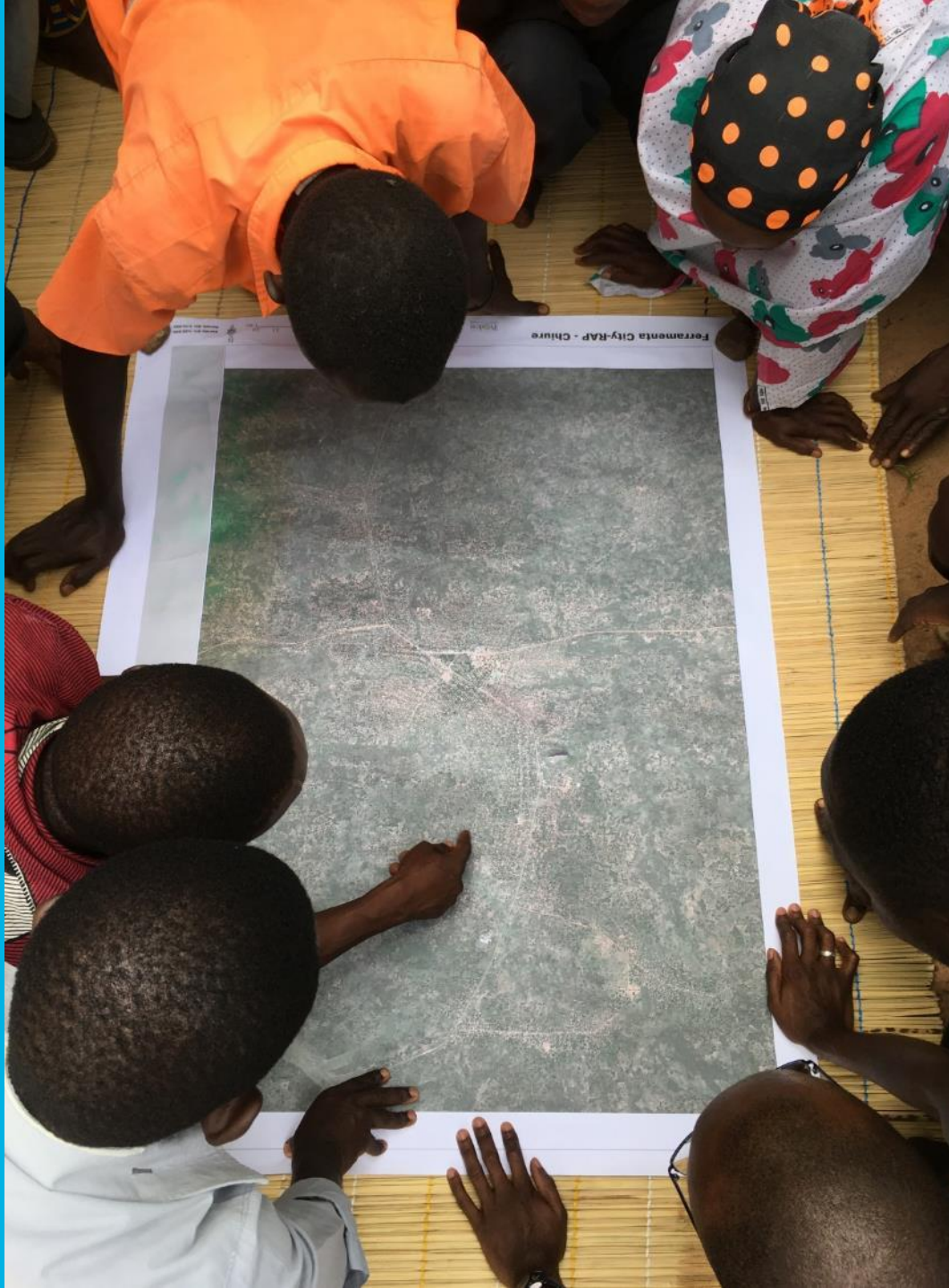
Renforcer les capacités institutionnelles, managériales et techniques de DiMSUR

Qu'est-ce que le CityRAP?

Propriétés du CityRAP

« Il s'appuie sur des méthodes participatives et des techniques de concertation pour impliquer toutes les parties prenantes concernées dans le but d'identifier les points d'entrée pour commencer à renforcer la résilience de la ville avec un soutien externe minimal »

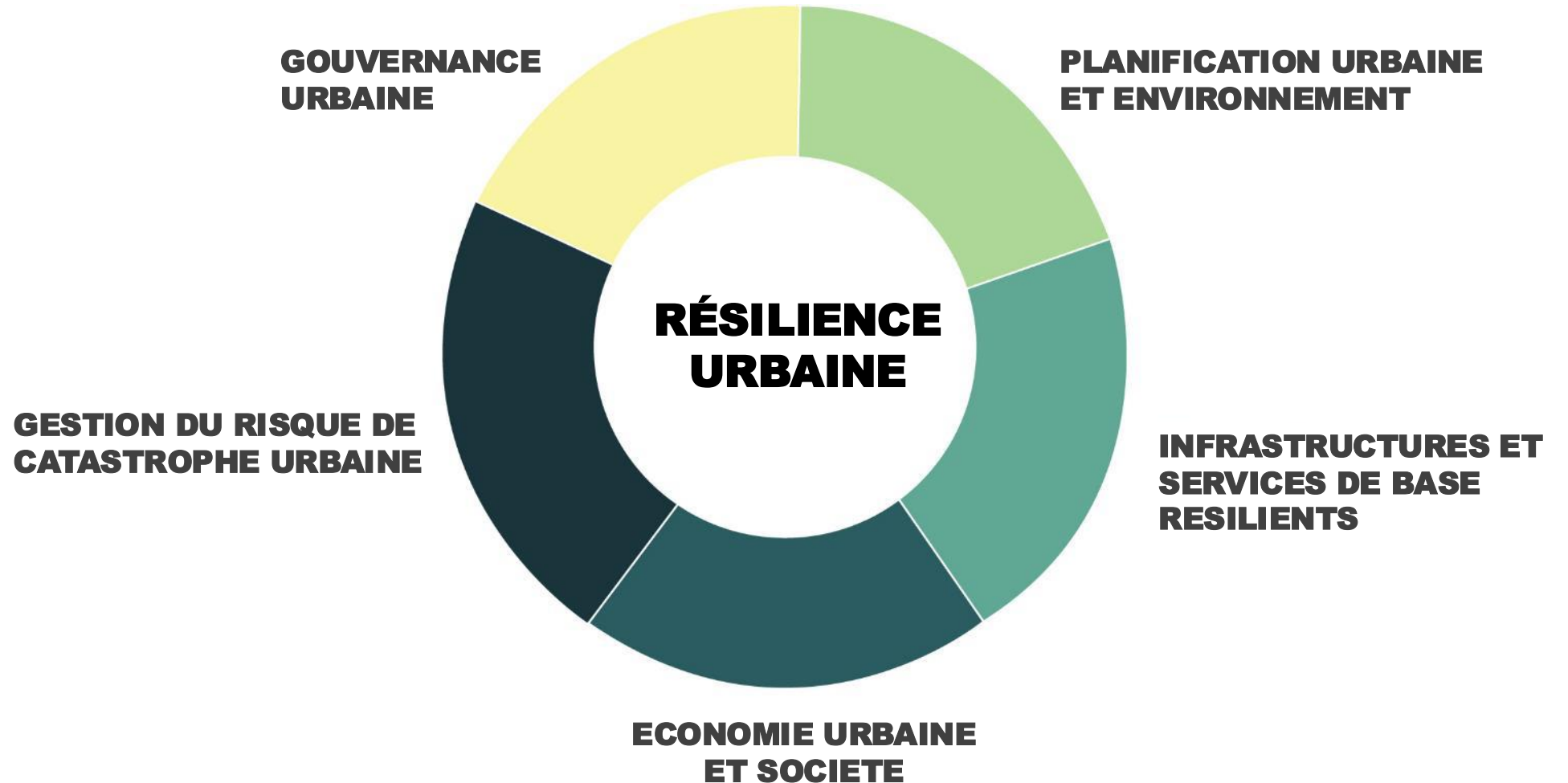
(Prof. Mark Pelling)



- CityRAP est un produit phare de DiMSUR.
- C'est un outil utilisé pour la **formation des gestionnaires et techniciens municipaux et renforcer leurs capacités à planifier** des actions ayant pour but de réduire le risqué et construire la résilience
- Cible les **villes petites et moyennes**, ou les **quartiers** des plus grandes villes (~250 000 habitants)
- La **municipalité mène le processus** dès le premier jour
- Tire parti des **connaissances locales** grâce à une **approche participative**
- Son produit final est le **Cadre d'Action pour la Résilience Urbaine** de la ville

Piliers de la résilience du CityRAP

Un cadre de résilience avec cinq piliers interdépendants conçus comme une structure théorique pour la collecte de données au niveau de la ville



ONU-HABITAT

Processus du CityRAP



4 phases

200-300

Personnes participant
de façon directe

Gouvernement Local
Institutions publiques

Représentants des
communautés

OSC et ONG

Media

Secteur privé

Académie

PHASE PRÉPARATOIRE

Réunions préparatoires, sélection des Points Focaux,
questionnaire préliminaire, analyse des parties prenantes

PHASE 1 – COURS INTENSIF

Ateliers

PHASE 2 – COLLECTE ET ORGANISATION DES DONNEES PARTICIPATIVE

Cartographie des risques, consultations
communautaires, auto-évaluation

PHASE 3 – ANALYSE DES DONNEES ET PRIORISATION

Groupes de discussions,
atelier de
priorisation

PHASE 4 – DEVELOPPEMENT DU CADRE D'ACTION POUR LA RESILIENCE URBAINE DE LA VILLE

Ateliers techniques

3-4 MOIS

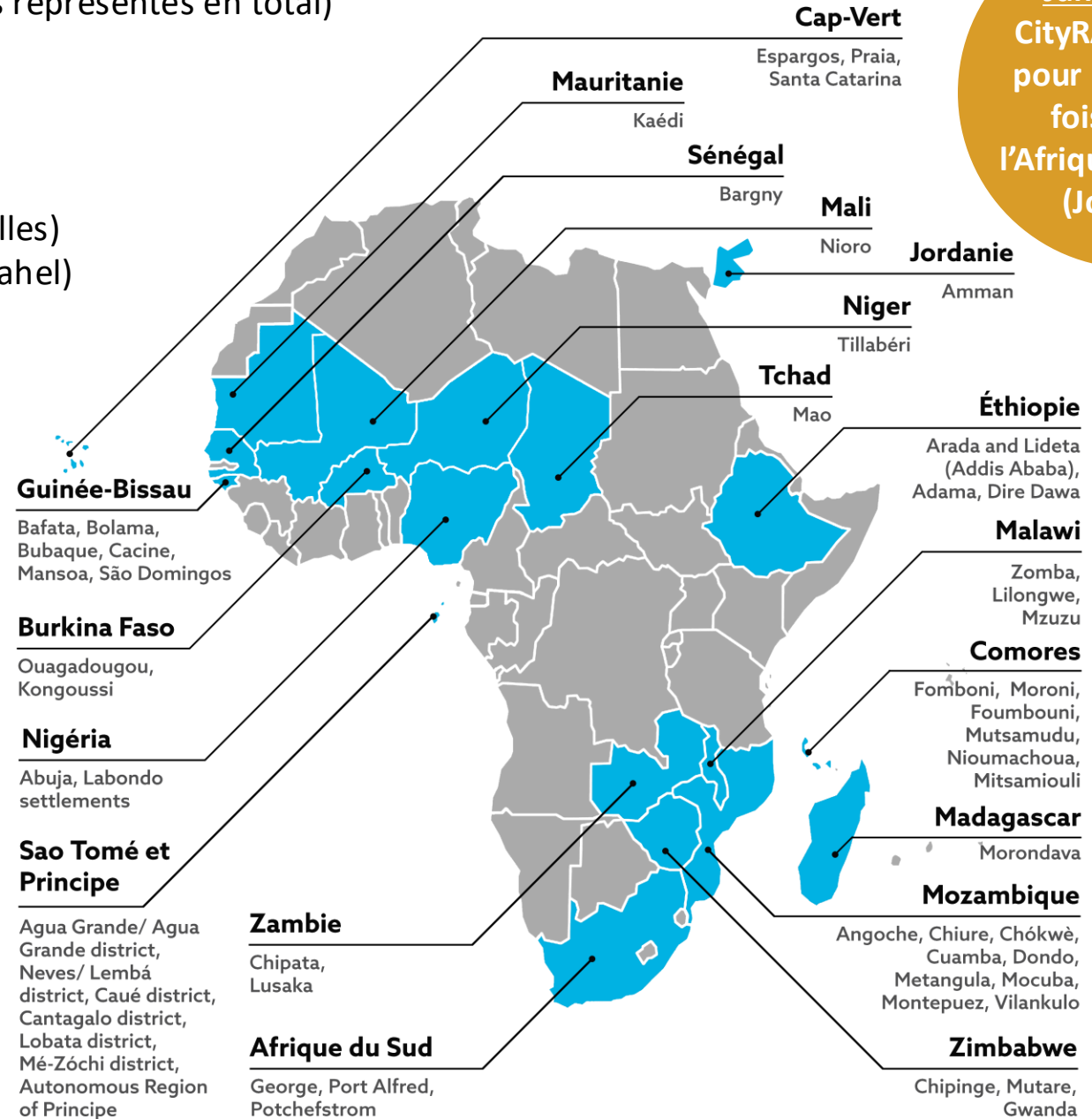
CityRAP en Afrique

Pays dans lesquels un Formation de Formateur a été menée:

- Burkina Faso (avec 8 pays représentés en total)
- Cap Vert
- Éthiopie
- Guinée-Bissau
- Sao Tomé et Príncipe
- Afrique du Sud (pour 3 villes)
- Nigéria (pour 7 pays du Sahel)

Janvier 2021
CityRAP déployé
pour la première
fois hors de
l'Afrique à Amman
(Jordanie)

+55 villes
en 2024



ONU-HABITAT

Maintenant.. Profitez
d'un court documentaire
sur l'outil CityRAP !
[Lien pour la vidéo](#)



Comment fonctionne le CityRAP ?

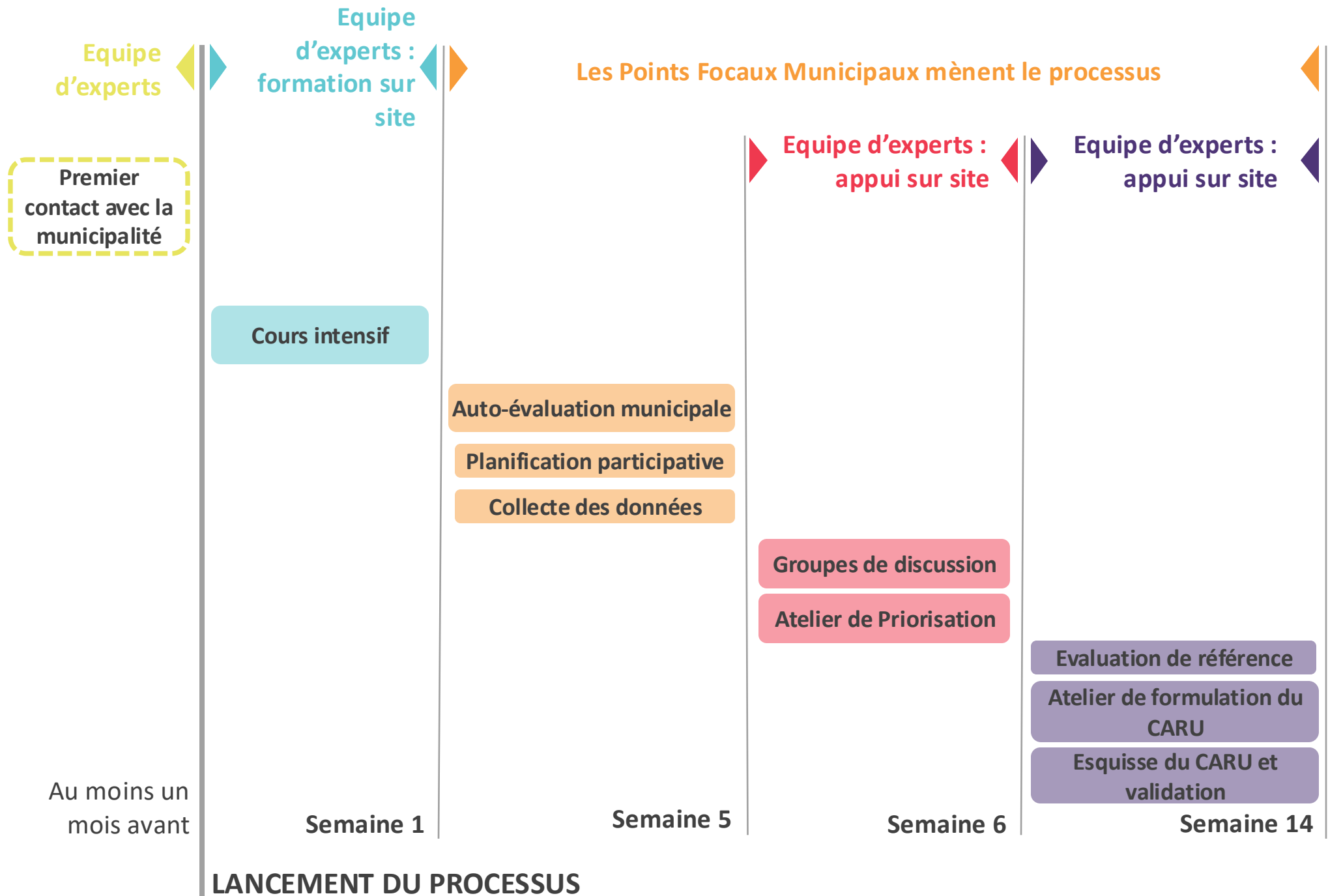
Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



La municipalité (ou gouvernement local) cible est pleinement informée et engagée dans le processus, avec une compréhension claire que le CARU est en définitive destiné à servir la ville pour améliorer sa résilience.

Phase
préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



Activités principales

- **Réunion préparatoire** avec le maire et les gestionnaires de la ville
- **Sélection** des Points Focaux Municipaux
- Réponse au **questionnaire préliminaire**
- Réalisation de **l'analyse des parties prenantes préliminaire**

Acteurs responsables

- **Équipe d'experts:**
déplacement vers la
municipalité
- **Points Focaux Municipaux :**
sélectionnés et engagés

Durée

Au moins un mois
avant la Phase 1

Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



ONU-HABITAT



Initier le personnel municipal et les acteurs locaux aux concepts clés de risque et de résilience et à la méthodologie de l'outil.

Phase
préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



ONU-HABITAT



Activités principales

- Cours intensifs
- Sessions de formation pour les Points Focaux Municipaux

Acteurs responsables

- Equipe d'experts : dispensent la Phase 1 sur le terrain
- Points Focaux Municipaux (PFM) : formés par l'équipe d'experts

Durée

4 jours de cours intensif +
1 jour de formation des PFM

Phase
préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4

Présentation de l'outil CityRAP et introduction aux concepts clés de résilience urbaine et de risque de catastrophe



Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

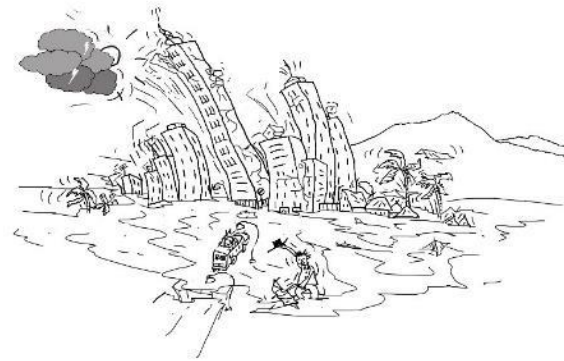
Phase 3

Phase 4

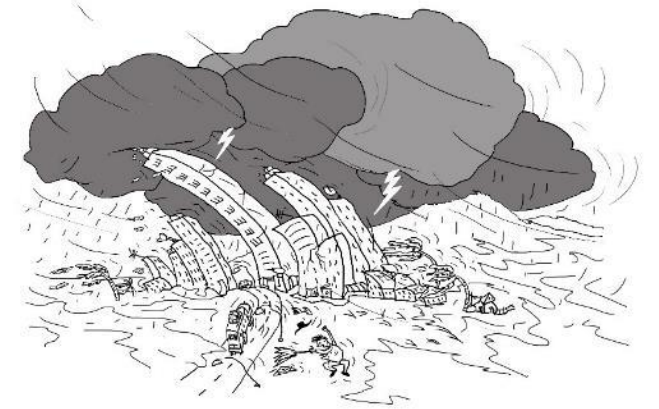
Utiliser un langage facile à comprendre, tout en restant scientifiquement rigoureux, pour démystifier la complexité



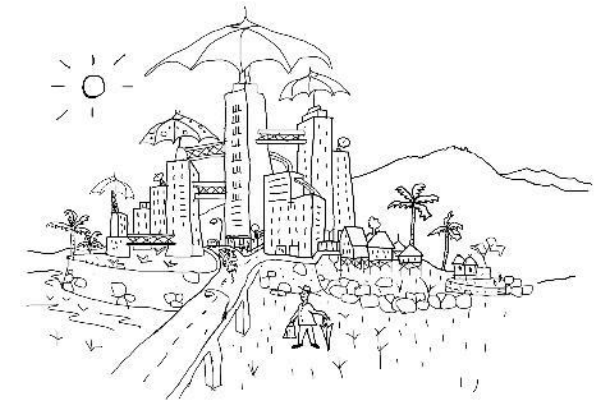
“ La capacité de tout système urbain, y compris ses habitants...



...tout en s'adaptant et en se transformant ...



...à maintenir sa continuité malgré tous les chocs et stress...



...pour une plus grande durabilité”.

Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



ONU-HABITAT



Cours intensif : cartographie participative à l'échelle de la ville

- Identifier les risques principaux qui menacent la ville.
- Choisir collectivement les quartiers qui seront ciblés pour les phases suivantes.

Phase préparatoire

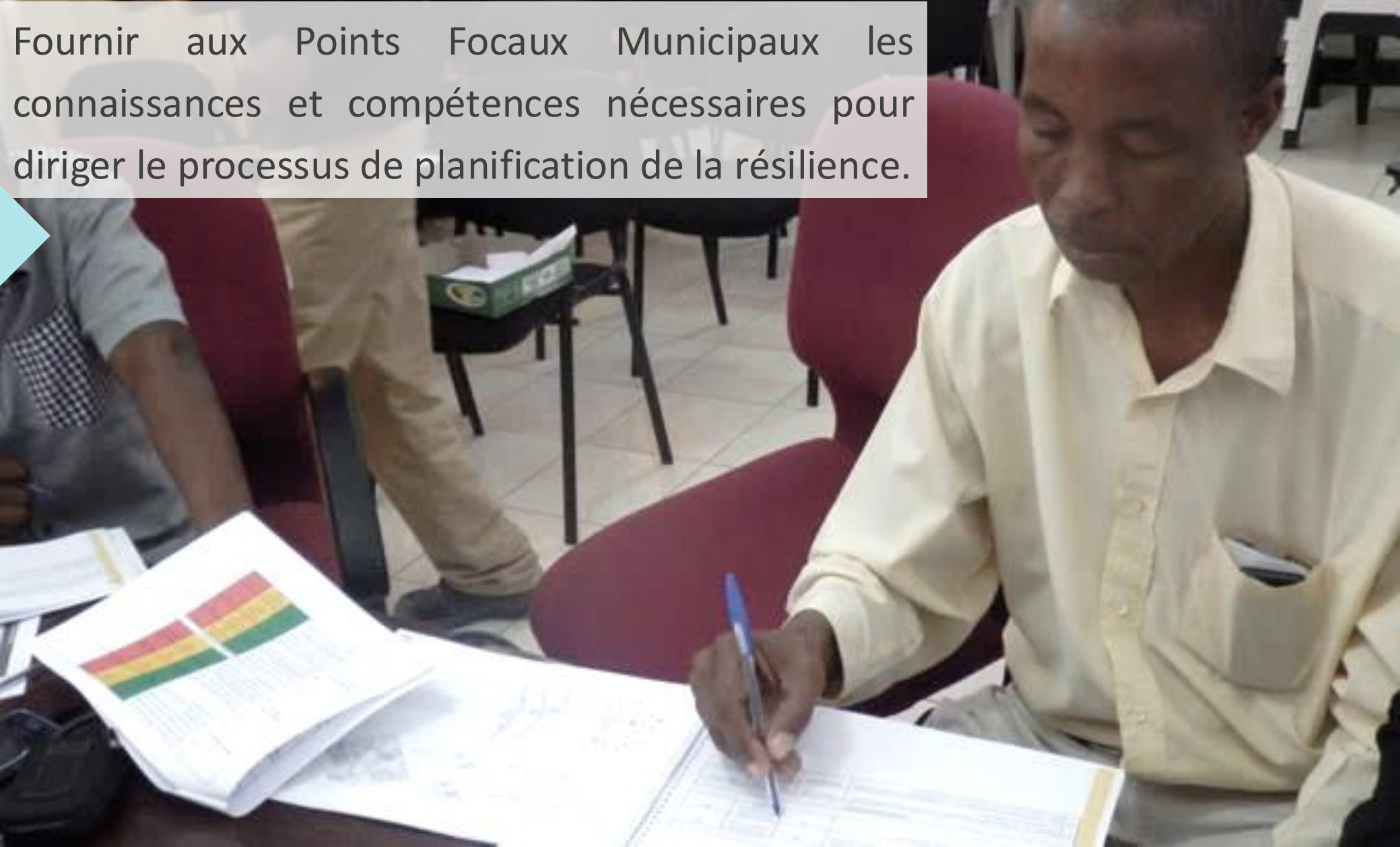
Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4

Fournir aux Points Focaux Municipaux les connaissances et compétences nécessaires pour diriger le processus de planification de la résilience.



Phase
préparatoire

Phase 1

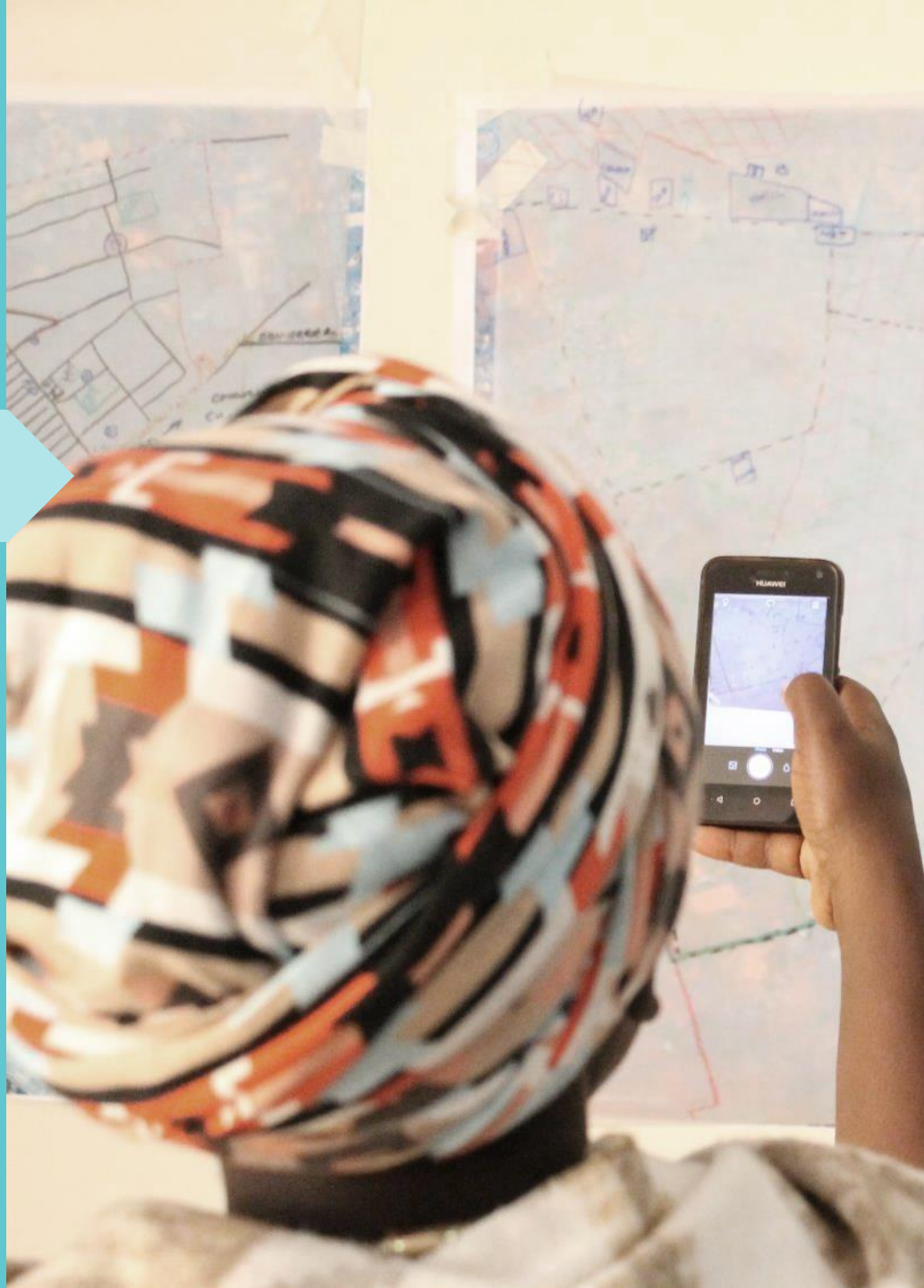
Phase 2

Phase 3

Phase 4



ONU-HABITAT



Résultats attendus

- Les participants comprennent les concepts clés liés aux **risques urbains et à la résilience**.
- La **simulation de planification participative** identifie les quartiers vulnérables à cibler dans la phase 2 et prépare les Points Focaux à appliquer la même méthodologie au niveau communautaire.
- Les Points Focaux Municipaux sont formés pour exécuter la Phase 2.

Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



ONU-HABITAT



Collecter des données détenues par les départements municipaux à l'échelle communautaire sur les quartiers vulnérables.

Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



Activités principales

- **Auto-évaluation** municipale
- **Planification participative** à l'échelle des quartiers
- **Revue de littérature** sur les documents existants, les études, la stratégie et les plans existants pour la ville.

Acteurs responsables

- **Points Focaux Municipaux**

Durée

3-4 semaines

Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



ONU-HABITAT



- Évaluer le niveau de résilience de la ville à travers les connaissances, opinions et perceptions du personnel municipal.
- Sensibiliser sur la résilience urbaine.

Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4

PILIER 1 : GOUVERNANCE URBAINE

| THEME | N° QUESTIONS | REponses | | | | COMMENTAIRES |
|----------------------------|---|---|--|--|---|--------------|
| | | 4 | 3 | 2 | 1 | |
| CAPACITE ORGANISATIONNELLE | 1 Votre département municipal dispose-t-il d'un personnel suffisant pour mener à bien ses responsabilités quotidiennes ? | Oui, le personnel a les compétences requises pour mener ses activités quotidiennes | La majorité du personnel a les compétences requises | Moins de la moitié du personnel a les compétences requises | Le département n'a que peu de personnes compétentes | |
| | 2 Votre département municipal dispose-t-il d'un personnel doté d'une compréhension des problèmes liés au changement climatique et/ou à la gestion des risques ? | Oui le personnel comprend les problèmes liés au changement climatique et/ou à la gestion des risques | Oui le département a quelques membres qui comprennent globalement ces problèmes | Oui, le département compte au moins un staff doté de ce type de connaissances | Non, personne dans notre département ne possède ce type de compréhension | |

- 75 questions structurées selon les cinq piliers de la résilience échantillonnant l'état des différents thèmes liés à la résilience urbaine. Ils peuvent également servir d'indicateurs à des fins de suivi après deux ans. À remettre à chaque service communal de la commune.

Phase
préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



ONU-HABITAT



Planification participative à l'échelle du quartier

- Priorisation des actions de réduction des risques et de renforcement de la résilience au niveau du quartier.
- Liste des solutions/mesures potentielles et faisables.
- Utilisation d'images satellites du quartier ciblé pour assurer la participation des communautés.

Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4

- Remplir la **matrice des résultats**.
- Synthèse des commentaires de l'auto-évaluation municipale.
- Harmoniser les enjeux prioritaires identifiés au niveau communautaire.

| PILLAR 1: URBAN GOVERNANCE | | | | | | | | | | | | | | |
|----------------------------------|--------------|---|--|--|--|--|-----------------|---------|----------------|-------------------|---------|---------------|-------|----|
| THEME | N° QUESTIONS | ANSWERS | | | | MUNICIPAL DEPARTMENTS | | | | | | | TOTAL | |
| | | 4 | 3 | 2 | 1 | URBAN PLANNING | HUMAN RESOURCES | FINANCE | BASIC SERVICES | NATURAL RESOURCES | ECONOMY | CIVIL DEFENCE | | |
| GOVERNANCE STRUCTURE | 7 | Do you believe that the current municipal structure allows each department to effectively carry out its work? | Yes, the current structure is good and allows each department to effectively carry out its work | The current structure requires some improvements for effective delivery | The current structure is not good enough for that purpose | No, the current structure is weak and needs major improvements | 1 | 1 | 1 | 1 | 3 | 2 | 3 | 12 |
| | 8 | How well is the municipality cooperating and coordinating with externals such as government, private sector, civil society, etc.? | The municipality has established strong cooperation and coordination mechanisms with a number of external partners and institutions | The cooperation and coordination of the municipality with externals is overall good but could be further improved | The municipality's cooperation and coordination with externals is not good enough | The municipality has poor cooperation and coordination mechanisms with externals | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 23 |
| | 9 | Do you think that coordination and cooperation among the different municipal departments is efficient? | Yes, mechanisms are in place to ensure efficient coordination and cooperation among the different municipal departments | The coordination and cooperation among the departments is overall good but could be further improved | Coordination and cooperation mechanisms among the departments is not good enough | The municipality has poor coordination and cooperation mechanisms among its departments | 1 | 3 | 4 | 2 | 4 | 1 | 4 | 19 |
| Average for Governance Structure | | | | | | | | | | | | | 18 | |

Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



ONU-HABITAT



Résultats attendus

- Tous les **départements municipaux** sont impliqués et évalués.
- **Les communautés** sont activement impliquées dans le processus.
- Les **informations collectées** sont **harmonisées** et prêtes à être analysées en Phase 3.

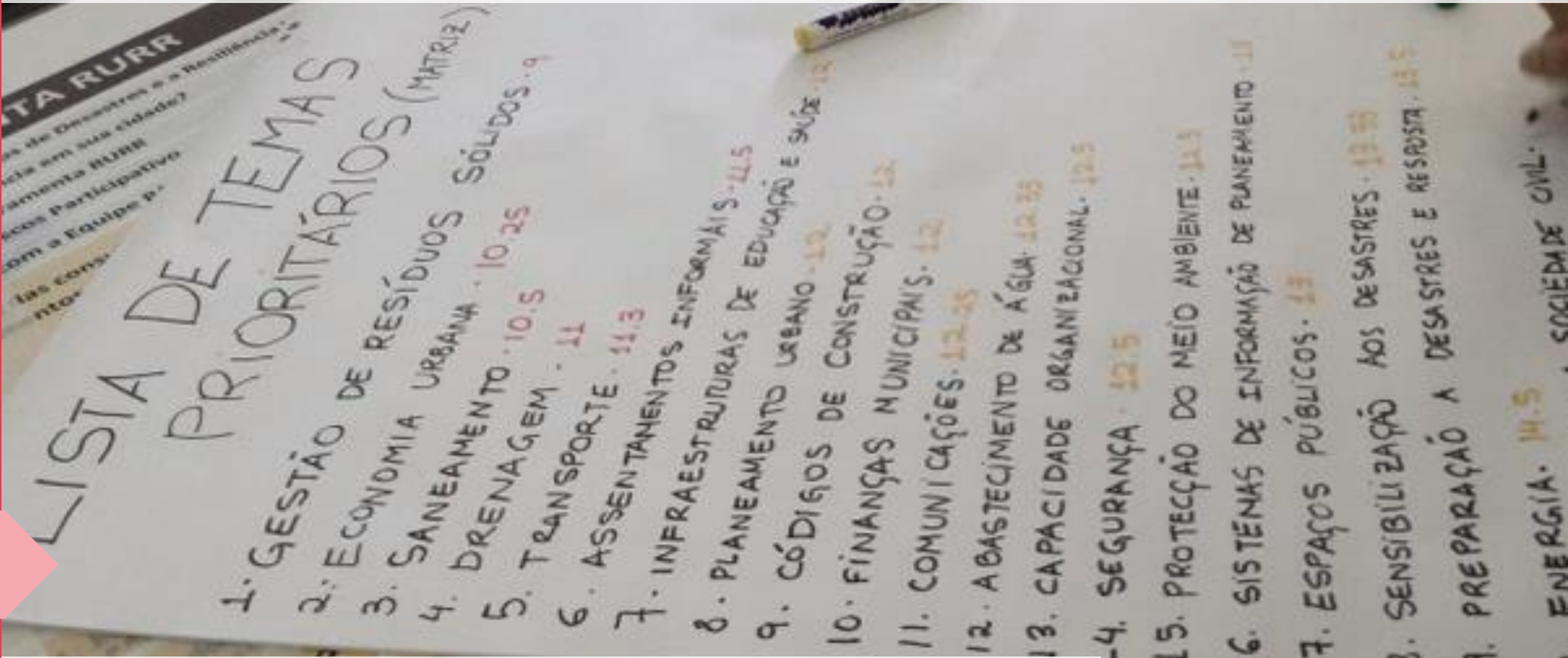
Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



Analyse des données collectées en priorisant les enjeux qui constituent des points d'entrée pour construire progressivement la résilience de la ville.

Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



Activités principales

- Groupes de discussion
- Atelier de priorisation
- Session de formation pour les Points Focaux Municipaux

Acteurs responsables

- Equipe d'experts: appui sur le terrain
- Points Focaux Municipaux (PFM): mènent le processus

Durée

5 jours

Phase
préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



ONU-HABITAT



Groupes de discussion pour chaque pilier de résilience

- Des groupes de discussion thématiques pour chaque pilier de la résilience analysent les données collectées précédemment et discutent des principales lacunes et priorités.
- Représentants de la municipalité, de la communauté, des ONG, des OSC et d'autres parties prenantes concernées

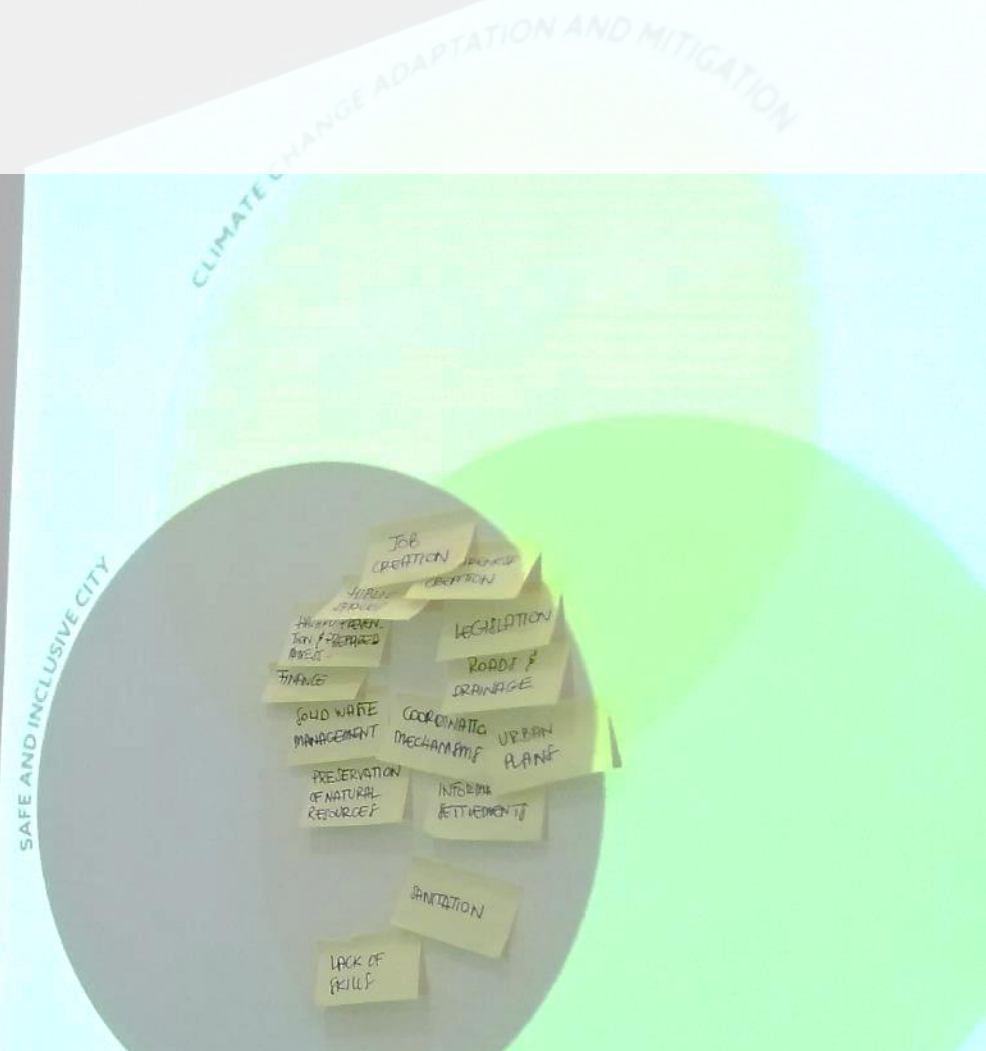
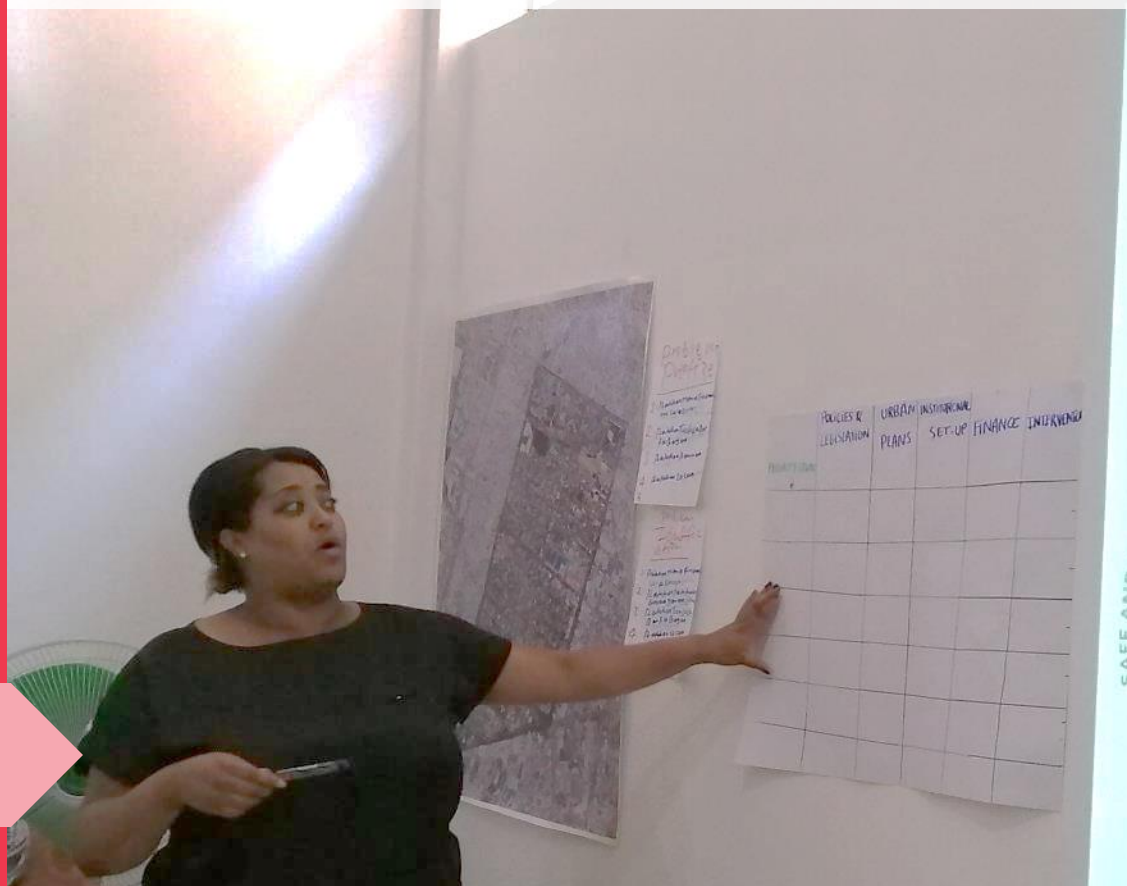
Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



Les principales parties prenantes locales se réunissent pour discuter et décider des priorités afin de renforcer la résilience urbaine sur la base des résultats de l'auto-évaluation municipale, des consultations communautaires et des discussions de groupe.

Le diagramme de résilience

Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

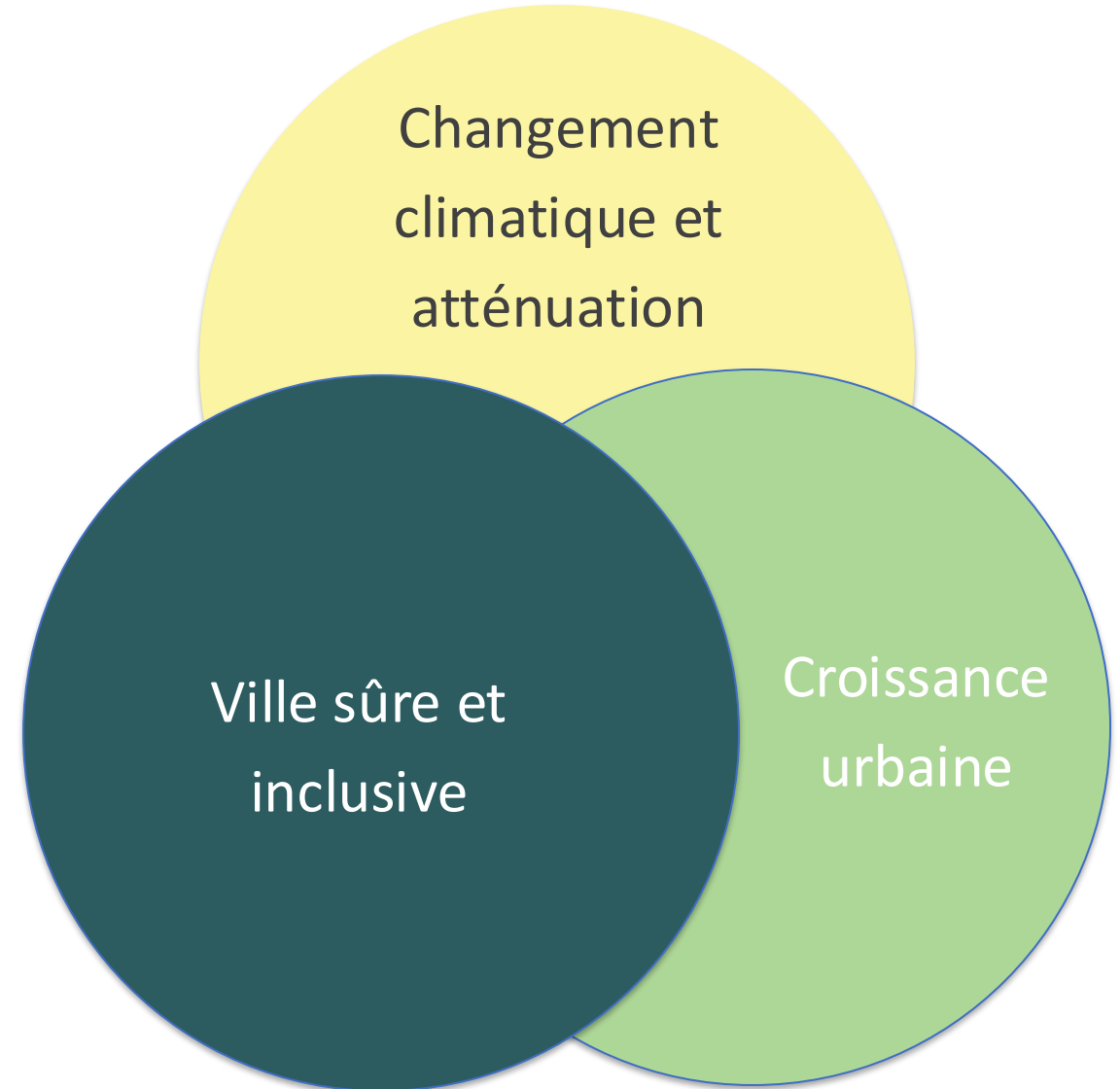
Phase 4



ONU-HABITAT

Filtrer les priorités identifiées lors des discussions de groupe à travers trois **enjeux transversaux de la résilience urbaine**.

Désormais, le processus pourrait également être canalisé à travers un seul de ces trois objectifs, aboutissant à un document final plus spécifique.



Le processus d'entonnoir pour prioriser et planifier

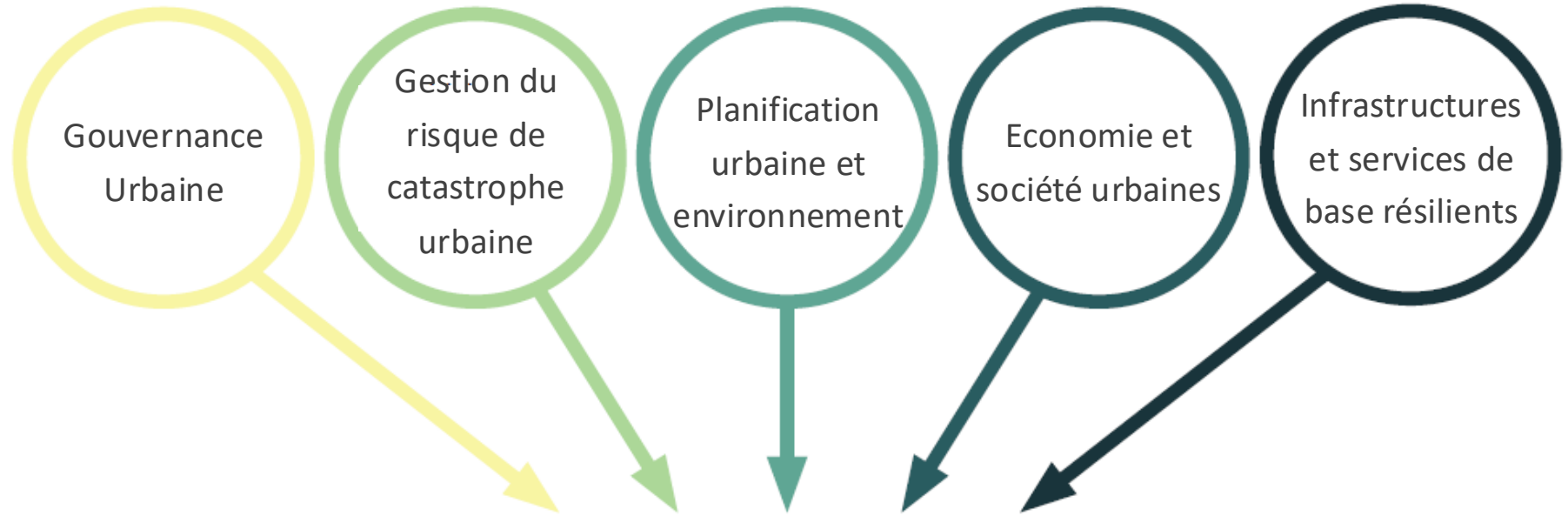
Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



- PRIORISATION**
1. Changement climatique et atténuation
 2. Croissance urbaine durable
 3. Villes plus sûres et inclusives

Phase 3



Cadre d'Action pour la Résilience Urbaine(CARU)

Phase 4

Phase
préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



Résultats attendus

- Les enjeux les plus urgents sont **priorisés de manière consensuelle** pour définir par où commencer pour construire progressivement la résilience de la ville et pour quelle raison.
- **Six enjeux prioritaires** au maximum sont sélectionnés comme points d'entrée.
- Les Points Focaux Municipaux sont formés pour mener la phase 4.

Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



Étapes finales vers la rédaction du Cadre d'Action pour la Résilience Urbaine (CARU)

Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



ONU-HABITAT



Activités principales

- Évaluation de référence
- Atelier de formulation du CARU
- Finalisation du CARU

Acteurs responsables

- Equipe d'experts : appui sur le terrain et à distance
- Points Focaux Municipaux (PFM) : mènent le processus

Durée

7-8 semaines

Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



| ENJEUX PRIORITAIRES | COMPOSANTES CARU | | | | |
|--|---------------------------|---------------|-------------------------------|-------------|---------------|
| | POLITIQUES ET LEGISLATION | PLANS URBAINS | ORGANISATION INSTITUTIONNELLE | FINANCEMENT | INTERVENTIONS |
| ROUTES ET DRAINAGE | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 |
| DECHETS SOLIDES | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 |
| ETABLISSEMENTS SCOLAIRES ET DE SANTE | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 |
| ALERTE PRECOSE ET REPONSE AUX CATASTROPHES | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| PROTECTION DES RESSOURCES NATURELLES | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 |
| EAU ET ASSINISSEMENT | 2 | 1 | 2 | 3 | 2 |

- Les points focaux municipaux collectent des informations et consultent des experts et des parties prenantes locales, pour évaluer l'état des questions prioritaires sélectionnées par rapport à une composante CARU particulière.
- Ensuite, ils décident collectivement d'une notation en utilisant une échelle de 1 à 3.

Formulation des Actions Prioritaires

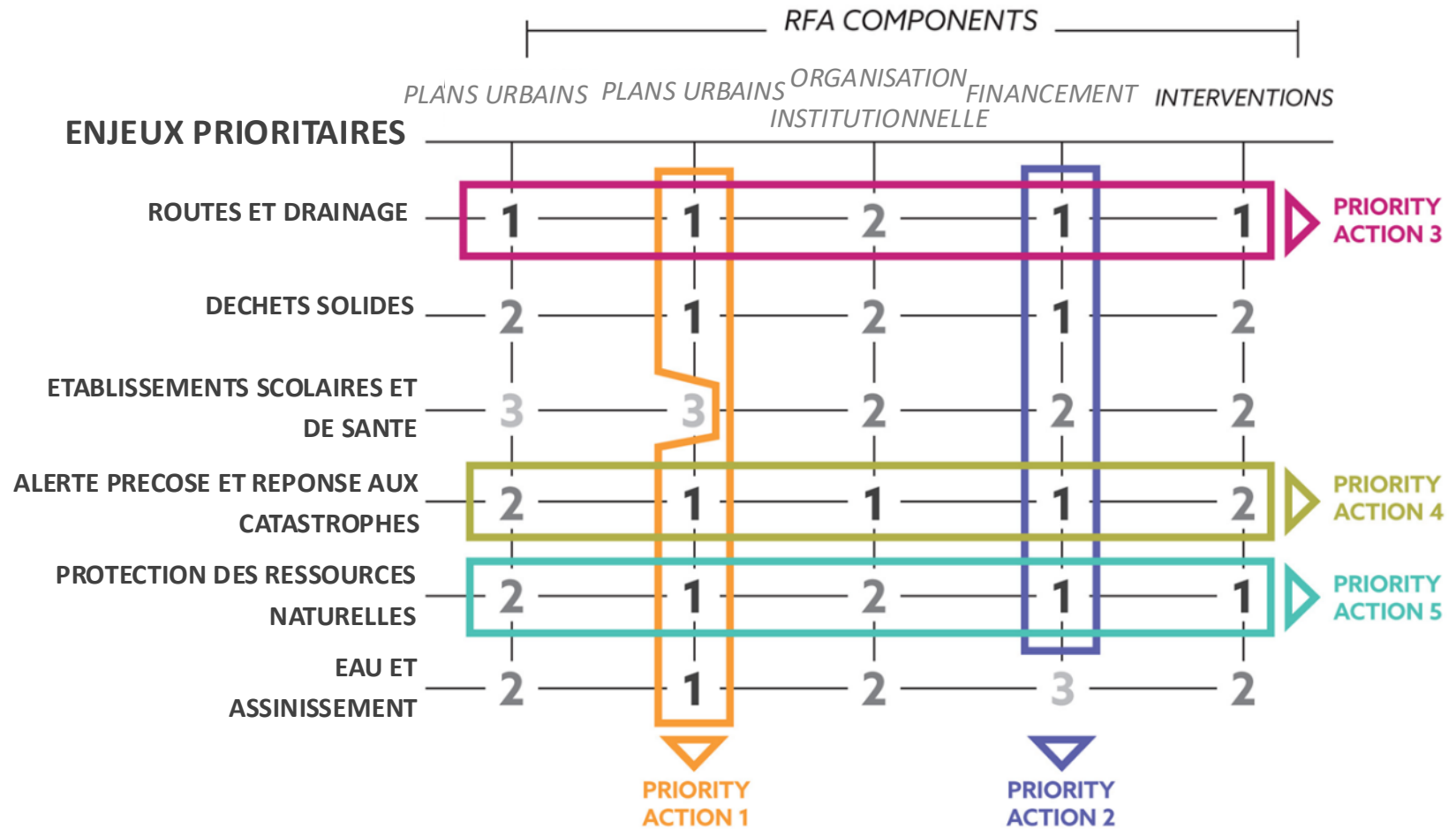
Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



- Le tableau d'évaluation de référence peut-être lu à la fois horizontalement, suivant les problèmes prioritaires, et verticalement, suivant les composantes CARU.
- Sur la base des scores, un maximum de six actions prioritaires sont sélectionnées.

Phase
préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



ONU-HABITAT



Atelier de formulation du CARU

- **Les actions prioritaires** sont revues et validées en plénière
- Au sein des groupes de discussion, ces actions sont divisées en **activités** assignant à chacun un **bureau/une entité responsable**.
- **Des jalons** sont identifiés pour structurer le CARU à court (0-2 ans), moyen (3-5) et long (6-10) terme.

Phase préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4

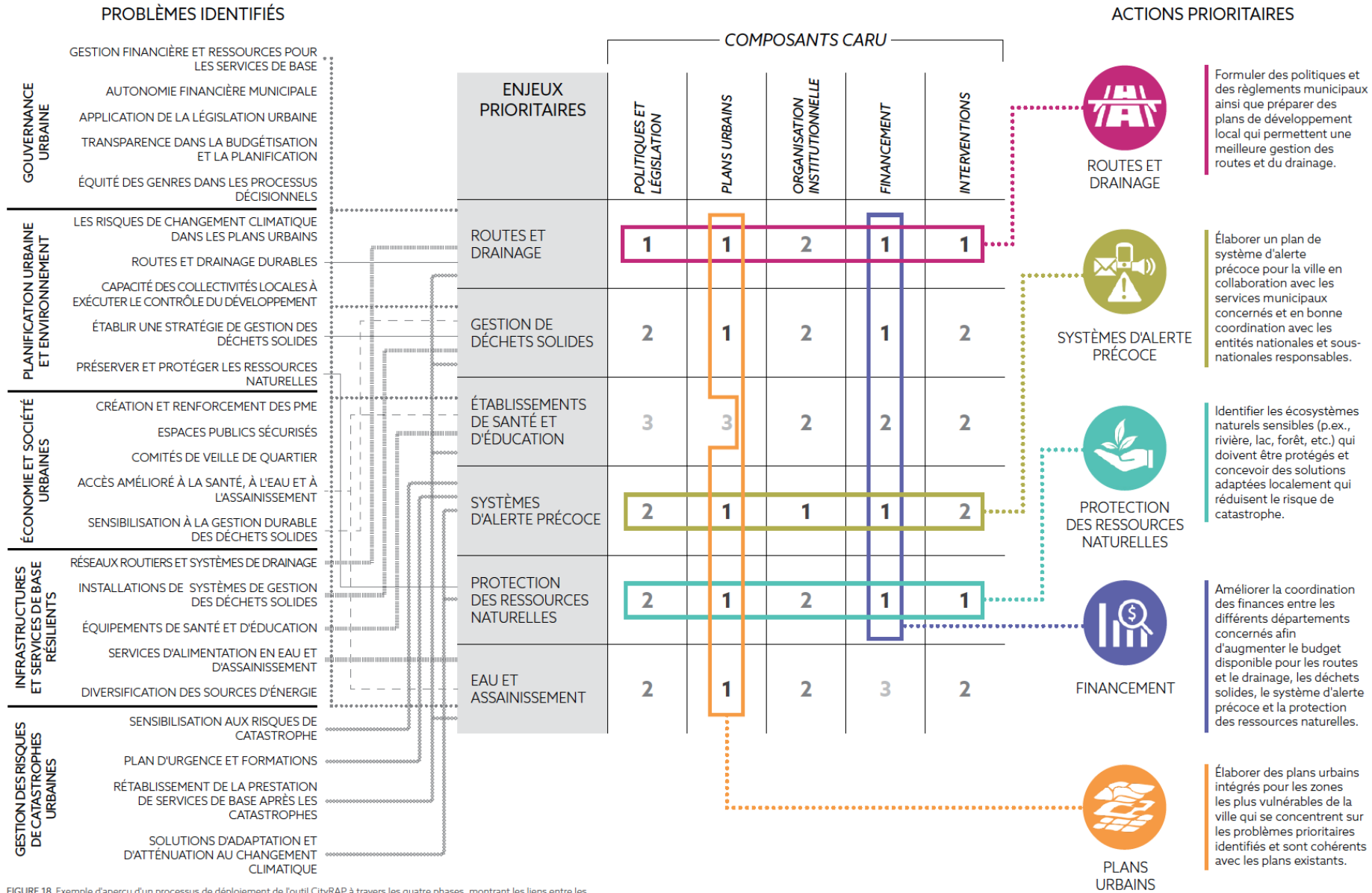


FIGURE 18 Exemple d'aperçu d'un processus de déploiement de l'outil CityRAP à travers les quatre phases, montrant les liens entre les problèmes identifiés, la sélection des problèmes prioritaires, les composants CARU et les résultats de l'évaluation de référence

A quoi ressemble un CARU (Cadre d'Action pour la Résilience Urbaine) ?

Phase préparatoire

Phase 1

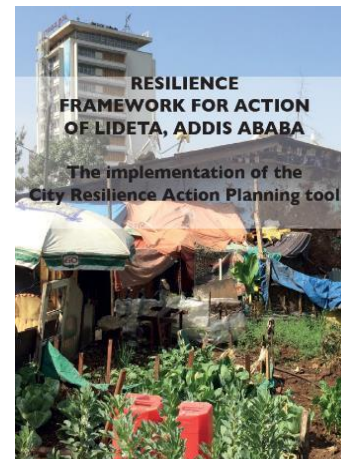
Phase 2

Phase 3

Phase 4

Le document comprend :

- **Introduction/Contexte**
- **Profil rapide des risques de la ville**, à l'aide du questionnaire préliminaire et de la carte des risques de la ville mise à jour
- **Le processus de l'outil CityRAP**, qui comprend des détails sur les différentes étapes de mise en œuvre
- **Aperçu du CARU de la ville** (y compris les actions et activités prioritaires)
- **Fiches d'actions prioritaires** (liste des activités et des entités responsables)
- **Notes conceptuelles** de projets à potentiel d'investissement
- **Cadre de suivi et d'évaluation**
- **Conclusions** et voie à suivre



Phase
préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



Cadre de suivi et d'évaluation

- Un organisme/consultant externe/indépendant devrait être chargé de surveiller les progrès réalisés dans la mise en œuvre du CARU de la ville **tous les deux ans.**
- **Le CARU est mis à jour** sur la base des recommandations dérivées du rapport d'évaluation sur 2 ans.

Phase
préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



- Atelier d'une demi-journée pour soumettre le CARU aux autorités compétentes, aux donateurs potentiels, aux partenaires clés et aux médias.
- La CARU validé et édité doit être formellement entériné par les autorités municipales selon leurs procédures.
- Feuille de route pour la diffusion, le financement et la mise en œuvre.

Phase
préparatoire

Phase 1

Phase 2

Phase 3

Phase 4



ONU-HABITAT



Résultats attendus

- Six actions prioritaires au maximum sont sélectionnées et validées.
- Le document du **CARU** final de la ville est **complet, validé, approuvé et diffusé.**

Comment avions-nous commencé ?

Principaux défis pour le renforcement de la résilience : **réponse CityRAP**

1. Faibles **capacités techniques** et and manque d'expérience

- Transférer les **compétences et les outils** aux techniciens municipaux (formations, exercices en milieu de travail et activités de groupe)

2. Manque de **données et d'information**

- Tirer parti **des connaissances et des informations locales** pour lancer les processus
- Identifier les **principales lacunes** pour l'action dans le future à travers le CARU

3. Manque de **ressources financières**

- Le CARU peut être un outil puissant pour **la mobilisation et la concentration de ressources**



Une histoire de réussite : **Le projet « Renforcer la résilience climatique urbaine en Afrique du Sud-Est »**



ADAPTATION FUND



OXFAM

Cliquez sur le lien pour la [vidéo ici...](#)





ONU-HABITAT

Merci!